




PERSONNES CONCERNEES

 Ingénieurs, Techniciens et Responsables des Services : Méthodes, BE, Qualité, Production,

PEDAGOGIE

 Apports théoriques
Application pratique par des exercices et des exemples

DOCUMENTATION



 Synthèse du diaporama présenté

DUREE






3 jours



OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

-  Evaluer l'efficacité des différents outils et/ou méthodes.
-  Savoir intégrer les bons outils et/ou méthodes dans une démarche d'amélioration globale de la performance.

CONTENU DE LA FORMATION

-  **Rappeler les différents concepts d'amélioration :**
 - De l'amélioration au quotidien vers l'amélioration de rupture
 - Les boucles d'amélioration dans l'entreprise
 - Origine des dysfonctionnements des boucles d'amélioration
 - Plan d'action, amélioration continue, amélioration de rupture, amélioration de la qualité, amélioration de la productivité, amélioration de la performance industrielle.
-  **Rappeler les outils et/ou méthodes basiques de l'amélioration :**
 - Les outils simples de la qualité / les 7 outils classiques : quand les utiliser ?
 - Les OMQ / Outils du Management de la Qualité / les 7 nouveaux outils : quand les utiliser ?
 - Les MRP / Méthodes de Résolution de Problèmes (PDCA, 6D, 8D, DMAIC, ...).
-  **Découvrir les principaux outils et les enjeux du Lean Manufacturing :**
 - Kaizen – 5 S – TPM - SMED - VSM – Takt Time – Lead Time – ...
 - TPS / Système de Production TOYOTA
-  **Savoir intégrer les outils pour la maîtrise des processus :**
 - 6 Sigma & les Outils pour chaque phase de la méthode
 - Lean 6 Sigma : Performance de l'association des 2 méthodes Lean Manufacturing & 6 Sigma
-  **Savoir identifier la contribution des différents outils et/ou méthodes dans une démarche globale d'amélioration de la performance :**
 - Méthodologies de rupture : CEM – TRIZ
 - Contribution de l'outil par rapport à la « performance globale »
 - Efficacité des différents outils et/ou méthodologies