

FORMATION - ACTION au « SMED »

Single Minute Exchange of Die

PERSONNES CONCERNEES



Responsables Méthodes,
Responsables Industrialisation,
Responsables Production, Chef
de Projet Développement Produit,
Opérateurs, Maîtrise et
Encadrement de Production

PEDAGOGIE



Apport théorique +
Mise en situation autour d'un
chantier sélectionné

DOCUMENTATION



Synthèse du diaporama
présenté

DUREE

Total = 5 jours

1 jour de théorie & validation
travaux
en séance plénière

2 x 2 jours de formation-action
« terrain » en groupes de travail



OBJECTIFS de la FORMATION

- ☉ S'approprier une méthode de mise en œuvre concrète sur le terrain
- ☉ Réduire les temps de changements de série :
 - en rationalisant toutes les opérations sans investissement immédiat
 - en améliorant la flexibilité des processus
- ☉ Comprendre comment l'outil SMED s'inscrit dans une démarche de Lean Manufacturing

CONTENU de la FORMATION

- ☉ **Préparation : faite par le Responsable et liaison téléphonique avec le Formateur (non facturée)**
 - Choix par le Responsable d'un chantier concret sur le terrain (ce chantier servira à la formation-action des stagiaires)
 - Fixation des objectifs
- ☉ **Formation-Action : 5 jours**
 - **Théorie : ½ jour en séance plénière**
 - **Concepts du SMED :**
 - ✓ Temps d'arrêt,
 - ✓ Rendements,
 - ✓ Temps d'écoulement,
 - ✓ Taille des lots,
 - ✓ Taille des stocks, ...
 - **Les 5 étapes clés :**
 1. Identifier les opérations
 2. Séparer les opérations internes et les opérations externes
 3. Convertir les opérations internes en opérations externes
 4. Rationaliser les opérations internes
 5. Rationaliser les opérations externes
 - **Boîte à outils du SMED**
 - ✓ Check list et modes opératoires
 - ✓ Validation sur le terrain
 - ✓ Esprit Kaizen
 - ✓ Implication et participation de tous
 - ✓ 5 S
 - **SMED et la démarche Lean Manufacturing**
 - **Mise en application : 2 x 2 jours sur site**
 - **Prise en charge du chantier par groupes de travail**
 - ✓ Observer et analyser l'existant
 - ✓ Concevoir, mettre en œuvre et améliorer les solutions
 - **Validation des travaux des groupes en séance plénière avec le formateur: ½ jour**